

**Röportajımıza şirketinizin kuruluşu ile başlamak istiyorum. Bugünkü onursal başkanınız sayın Yakup Tahincioğlu Mardin'den 1956'da İstanbul'a gelip kardeşleriyle beraber Kent Gıda'nın temellerini atıyor. Tahincioğlu Holding'i yıllarca gıda sektörü ile özdeşleştirdik. Fakat 2006 yılında Kraft Gıda'ya satışınız gerçekleşdikten sonra bugün Tahincioğlu Holding'i, amiral geminiz inşaat başta olmak üzere, risk yönetimi, sabit mobilya, tarım, enerji gibi değişik sektörlerde de görüyoruz. 2500 kişiden fazla bir istihdam sağlıyorsunuz. Bize biraz şirketinizin geçmişini anlatırmısınız?**

Zaten siz çok güzel özetlediniz aslında. Yakup Bey 1956 yılında kardeşleri ve ağabeyleri ile birlikte şirketi kuruyor. O günden 2000 yılına kadar yönetim kurulu başkanı olarak devam ediyor ve daha sonra bu bayrağı ben teslim alıyorum. 2002 yılında Kent Gıda ile Cadbury Schweppes ortaklığından sonra Cadbury Schweppes'in Kraft tarafından satın alınmasının akabinde biz Kent Gıda'dan çıkıyoruz ve gıda ile olan ilişkimiz orada aslında bir “s veriyo”???. Fakat biz gıda ile olan ilişkimizi çeşitli fonlar kanalıyla hızlı tüketim ve restaurantçılık sektörlerinde devam ettiriyoruz. Tahincioğlu Holding olarak bugün ana işimiz gayrimenkul olmuş vaziyette. Tahincioğlu Gayrimenkul diye proje geliştirici ve yatırımcı firmamız var ve Nida İnşaat diye de genel müteahhitliği üstlenen hem bizim grup işlerimizi hem de dışarıya inşaat yapan ikinci bir şirketimiz daha var. Bunun dışında sizin de bahsettiğiniz gibi enerjide Gazprombank ile ortak Avrasya Gaz diye bir doğalgaz firmamız var. Enerji faaliyetlerimizi onun kanalıyla sürdürüyoruz. Tarımda büyümeyi hedefliyoruz. Tarımın ve enerjinin içinde olmama lüksüne sahip olduğumuzu düşünmüyorum. Buna rağmen tarımda da arzu ettiğimiz kadar hızlı ilerleyemiyoruz çünkü maalesef Türkiye'de büyük tarım arazileri bulmak çok zor. Ama grup olarak tarımı, çok uzun vadeli ve ileriye yönelik bir kumbara olarak görüyoruz. Dolayısıyla çekirdekli meyve üretimi ve bunun farklı katma değerli ürünlerine yönelmek istiyoruz.

**Amiral geminizden bahsedelim. İnşaat sektöründe görüyoruz ki özellikle İstanbul'u kulelerle bezediniz. Palladiumlarla başladınız. Palladium Tower'lar, Palladium Alışveriş Merkezleri, Nida İş Merkezi daha da bunlar devam edecek sayıları giderek artıyor. Ne durumda, ne tip yatırımlar var? Antakya'daki yatırımınız nasıl gidiyor?**

İlk inşaatımızı 1965'te yapmışız. O yıllardan beri de gayrimenkul ve inşaat sektörlerinde faaliyet göstermekteyiz. Buna rağmen sokaktaki insan bizim grubumuzu gayrimenkulcü ve inşaatçı olarak bilmez. Fakat 5-6 yıl öncesine kadar bir milyon metrekarenin üzerinde proje geliştirmişiz ve bunların bir kısmını satmışız bir kısmını ise elimizde tutmuşuz. Yani bir milyon metrekareyi perspektife koymak gerekirse yaklaşık otuz katlı bir ofis binası varsayarsak bunu her sene yapmışız. Ama tabii geçmişte biz hep ana şirketimiz gıda olduğu için gayrimenkulcü olarak bilinmiyorduk. Bugün itibari ile elimizde aslında neredeyse son elli yıldır yaptığımızdan fazla bir proje metrekaremiz var. Şu an için elimizde bir buçuk milyon metrekarelik projemiz var. Biz daha çok ticari projelere yöneliyoruz. İkinci alışveriş merkezimizi Antakya'da yapmaktayız ve Palladium Alışveriş Merkezimizi 5 Eylül gibi açmayı planlıyoruz.

**Savaş durumundan pek etkilenmemiş görünüyorsunuz?**

Hatay bölge olarak Suriye'nin daha önceden getirdiği ticari canlılığı nispeten kaybetmiş durumda. Fakat biz zaten bölgenin kendi dinamiklerine güvenerek yatırım yaptık. İleride bu nasılsa düzelecektir. Alışveriş yatırımları bildiğiniz gibi uzun vadeli yatırımlar. İleride o bölgeye istikrar geldiği noktada zaten oradaki yatırımımız daha da güçlenecektir. Şu an itibari ile biz Hatay'a inandığımız için oraya gittik ve bu inancımızın da arkasındayız. Bölge gerçekten dinamik bir bölge. Bunun dışında ofis projelerimiz devam etmekte. Göztepe kavşağında Nida Kule Göztepe adında 31 katlı bir ofis binamızı yeni bitirdik, kiracılarımız içeri taşınmaya başladı. Palladium Alışveriş Merkezimizin yanında “Palladium Tower” adlı 43 katlı bir ofis projemizin inşaatına başladık ve iki sene içinde onu da bitireceğiz. Ayrıca Levent'te “Nida Kule Levent” diye 30 katlı bir ofis kulemize

başlamak üzereyiz. Finans merkezinde 40,000 metrekare kiralanabilir alanı olan bir ofis projesine de başlayacağız. Konut anlamında Beşiktaş, Çengelköy, ve Seyrantepe'de çok büyük olmayan projelerimiz var. Özetle gayrimenkulde vites büyütmüş şekilde ilerliyoruz ve inşallah daha büyük projelere de imza atacağız.

**Risk sermayesi fon yönetimine kendiniz çalışmış olduğunuz aslında eğitiminiz de oradan geldiğinden dolayı tahmin ediyorum sizin girişimciliğiniz bu. Ne tip riskleri alıyorsunuz? Neleri fonladırıyorsunuz?**

Bizim Tahincioğlu Holding dışında iki tane farklı risk iştahı olan şirketimiz var. Biri Etkin Yatırım Holding, diğeri Evrim Yatırım Holding. Bunlar da aslında çok çeşitli sektörlerde yatırım yapıyor. Şu anda yeni kurmakta olduğumuz ve özellikle internet teknolojileri üzerine yatırım yapacak elli milyon dolarlık yeni bir fonumuz var. Hali hazırda iki şirkete yatırım yaptık. Bu azınlık yatırımdan çoğunluk yatırımına kadar değişebiliyor. Ama bunun dışında, hızlı tüketim maddeleri, gıda, restaurantçılık, finans gibi çeşitli sektörlerde bu fonlar kanalıyla en direkt yatırımlarımızı yapmaktayız. Dediğiniz doğru aslında, bu biraz sevdiğimiz alan ve girişimciliğe grup olarak önem veriyoruz. Stratejik işimiz olmayan şeylere de bu bahsettiğim diğer grup şirketlerimiz kanalı ile en direkt olarak girmektediriz.